



Hôpital du Valais
Spital Wallis

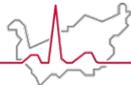
Ein Bauprojekt gemeinsam entwerfen



Construire «ensemble»

Spital Wallis
Pascal Bruchez
Chef strategischer Projekte

6 février 2020 |



Hôpital du Valais
Spital Wallis

<https://infrastructures.hopitalvs.ch>

<https://infrastrukturen.hopitalvs.ch>

6 février 2020



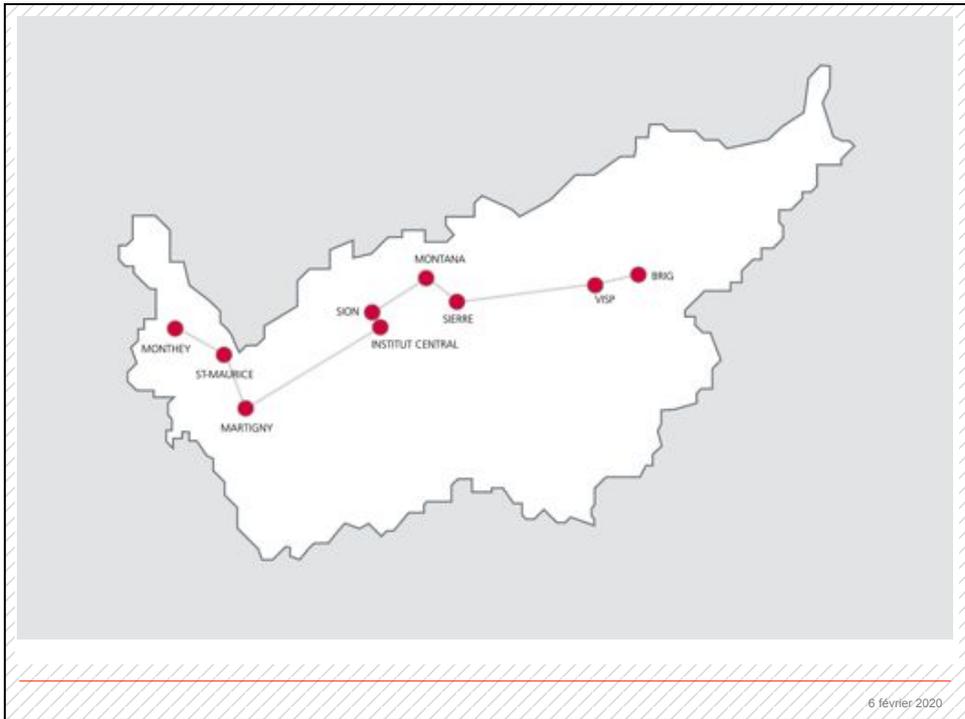
Chiffres clé



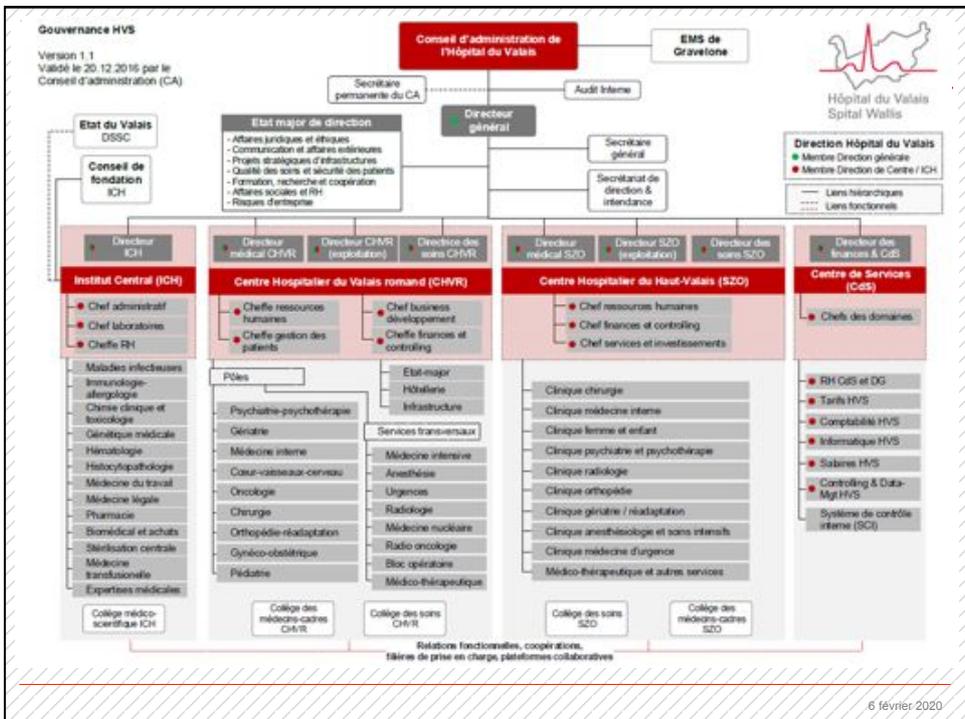
6 février 2020 |



6 février 2020 |



6 février 2020



6 février 2020



Manuels de projets

Hôpital du Valais - Direction générale
Avenue du Grand-Champson, 96, CH-1951 Sion



Ce manuel de projet s'applique au portefeuille des projets de construction de l'Hôpital du Valais (HVS). Son objectif est de fournir à l'ensemble des parties prenantes une ligne de conduite cohérente en ce qui concerne l'organisation, les rôles, les compétences, les tâches attendues et les processus au sein des projets. Le manuel vise également à uniformiser les pratiques de gestion de projet pour l'ensemble du portefeuille et à fournir une aide à la gestion de projet pour tous les acteurs du portefeuille

1. Manuel de projet
2. Portefeuille de projets
3. Organisation du portefeuille de projets
4. Tâches spécifiques des personnes impliquées
5. Diagramme des fonctions

© 2017 HVS Management AG, HVS et HVS. Tous droits réservés. HVS est une marque de HVS Management AG. HVS est une marque de HVS Management AG. HVS est une marque de HVS Management AG. 142 www.hospitals.ch www.spitalis.ch

6 février 2020 |



Manuels de projets

Hôpital du Valais - Direction générale
Avenue du Grand-Champson, 96, CH-1951 Sion



Processus du management des projets de construction de l'HVS et les livrables de ces projets et leur validation.

1. Management des projets de construction de l'HVS
2. Gestion des prestations du projet
3. Gestion des appels d'offres et des contrats
4. Gestion des coûts
5. Gestion des délais
6. Gestion des risques et de la qualité du projet
7. Gestion de la réalisation
8. Gestion des communications du projet

© 2017 HVS Management AG, HVS et HVS. Tous droits réservés. HVS est une marque de HVS Management AG. HVS est une marque de HVS Management AG. HVS est une marque de HVS Management AG. 142 www.hospitals.ch www.spitalis.ch

6 février 2020 |



Manuels de projets

Hôpital du Valais - Direction générale
Avenue du Grand-Champagné 95, CH-1025 Sion



- I. Exigences qualité du projet
 - Portée de la section
 - Exigences de sécurité
 - Exigences d'exécution et d'exploitation
 - Exigences écologiques
 - Qualité architecturale
 - Standards d'exécution
- II. Standards de construction et d'équipement
 - Généralités
 - Electricité
 - Chauffage, ventilation et climatisation (CVC)
 - Installations sanitaires
 - Gaz médicaux et techniques
 - Systèmes de transports et aménagements intérieurs
 - Signalétique
- III. Standards de dimension et d'agencement des locaux
 - Généralités
 - Bureaux
 - Boxes d'examen Urgences
 - Pharmacie
 - Logistique
 - Chambres

152 www.hopitalvalais.ch

6 février 2020



CoProU

BUREAUX

SERVICE :

NOM DU LOCAL :

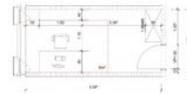
Type/Taille	Type A 12 m ²	Type B 16 m ²	Type C 18 m ²	Type D 24 m ²	Open-space	Total bureaux
Nombre PT	1	1	2	4		
Nombre						

Liaison directe avec un autre local ?

Remarques :

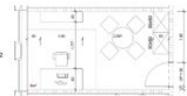
3.1 Bureau type A

Occupation Individuel
 Surface 12 m²
 Remarque OLT 3, art. 24:
 Poste de travail avec équipement minimal, surface au sol d'au moins 6 m² d'un seul tenant.



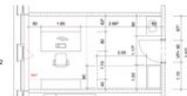
3.2 Bureau type B1

Occupation Individuel
 Surface 16 m²
 Remarque OLT 3, art. 24:
 Poste de travail avec équipement minimal, surface au sol d'au moins 6 m² d'un seul tenant.



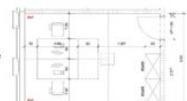
3.3 Bureau type B2

Occupation Individuel
 avec 10 de garde escamotable
 Surface 16 m²
 Remarque OLT 3, art. 24:
 Poste de travail avec équipement minimal, surface au sol d'au moins 6 m² d'un seul tenant.



3.5 Bureau type C1

Occupation 2 postes de travail
 Surface 18 m²
 Remarque OLT 3, art. 24:
 Poste de travail avec équipement minimal, surface au sol d'au moins 6 m² d'un seul tenant.



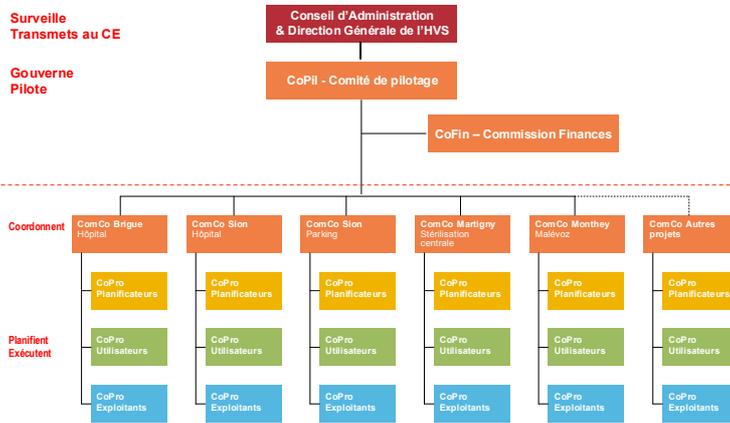
6 février 2020



Organisation de portefeuille

Surveille
Transmets au CE

Gouverne
Pilote



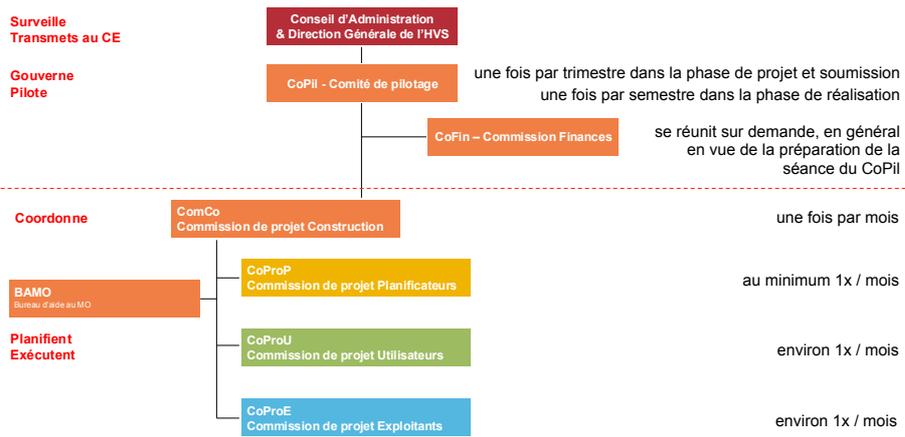
6 février 2020 | 1



Organisation

Surveille
Transmets au CE

Gouverne
Pilote



6 février 2020 | 1



Organisation CoPil



CoPil - Comité de pilotage

- exerce la haute surveillance des projets
- prend les principales décisions stratégiques et financières sur les projets
- assure les relations avec les autorités politiques et l'administration du canton par le biais du Conseil d'Etat et du SSP

Membre délégué du CA de l'HVS
 Membre délégué de la DG de l'HVS
 Chef des projets stratégiques de l'HVS
 Directeur du SZO
 Directeur du CHVR
 Directeur de l'ICH
 Directeur du Centre de Services et Finances
 Représentant stratégique de l'Etat (SSP)
 Représentant stratégique de l'Etat (SBMA)
 Chef de projet du MO (président ComCo Brigue)
 Chef de projet du MO (président ComCo Sion)

6 février 2020 |



Organisation CoFin



CoFin – Commission Finances

- assure le lien entre le portefeuille de projets et les organes de contrôle de l'Etat
- propose les axes financiers structurels des projets
- vérifie la conformité de la gestion financière des projets avec les directives de l'HVS
- consolide la gestion financière de tous les projets

Chargé des comptes de l'HVS
 Chef des projets stratégiques de l'HVS
 Représentant opérationnel de l'Etat (SSP)

6 février 2020 |



Organisation CoProU



Commission de projet Utilisateurs (CoProU)

- assure l'intégration des aspects utilisateurs dans le projet de construction
- coordonne les représentants des utilisateurs au sein de son projet

Chef de projet Utilisateurs

Délégué du Collège des médecins
 Directeur médical CHVR
 Délégué utilisateurs de l'ICH
 Délégué pharmacie
 Directrice des soins
 Responsable biomédical
 Service informatique/Opérations IT
 Chef de projet du MO, site de Sion

6 février 2020 |



Organisation CoProE



Commission de projet Exploitants (CoProE)

- assure l'intégration des aspects d'entretien et d'exploitation dans le projet de construction
- coordonne les représentants des différents services d'exploitation

Chef de projet Exploitation

Délégué Exploitation de l'ICH
 Responsable sécurité
 Délégué de la médecine du travail
 Déléguée prévention et contrôle de l'infection
 Spécialiste en radioprotection
 Responsable IT
 Chef de projet du MO, site de Sion

6 février 2020 |



Hôpital du Valais
Spital Wallis

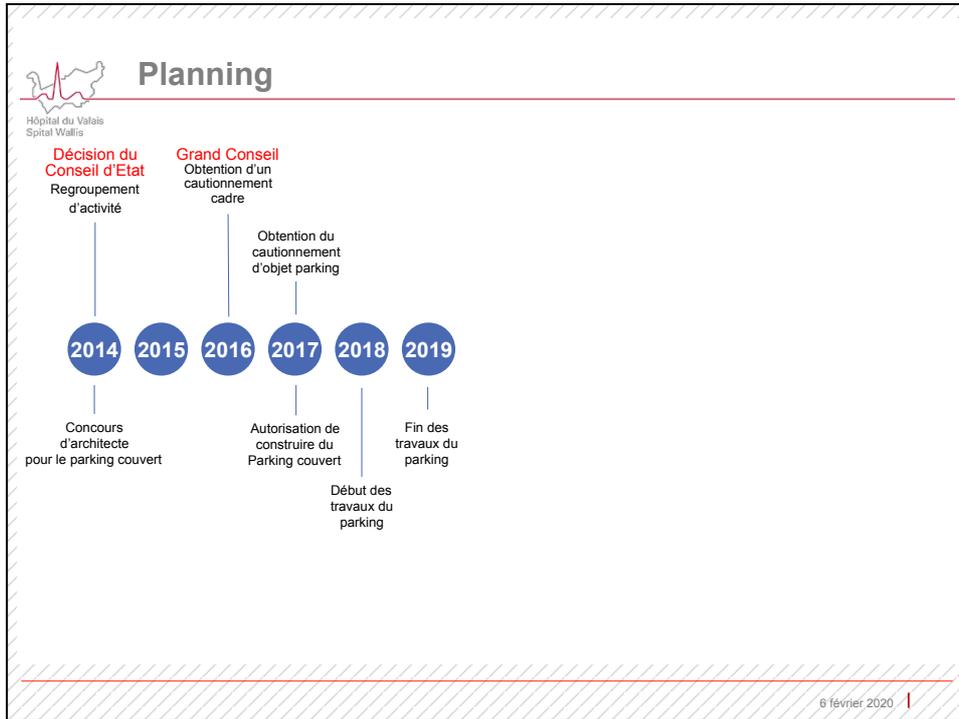
L'implication régulière élargie des utilisateurs



6 février 2020 |

Here are 200 people in 177 cars



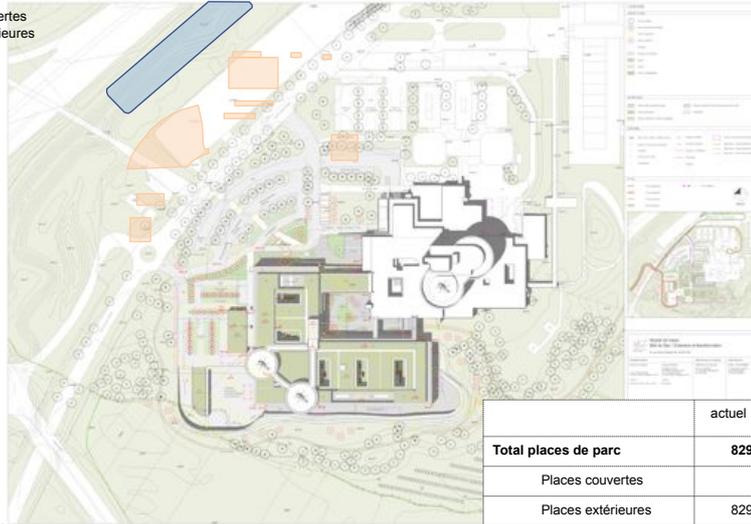




Parking - Site de Sion

Hôpital du Valais
Spital Wallis

- Places couvertes
- Places extérieures



6 février 2020

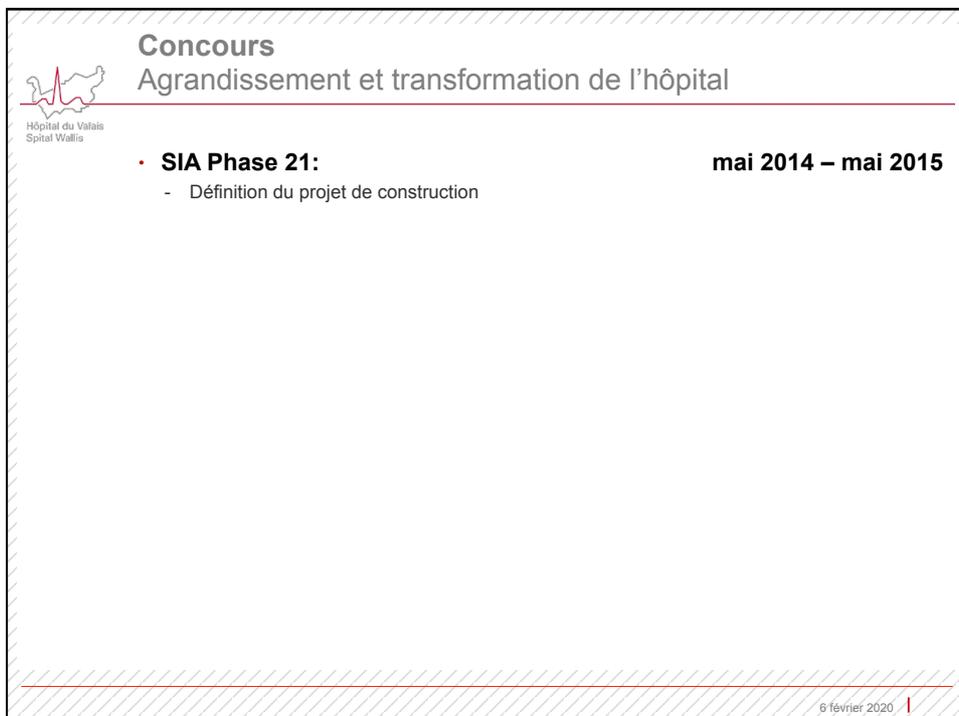
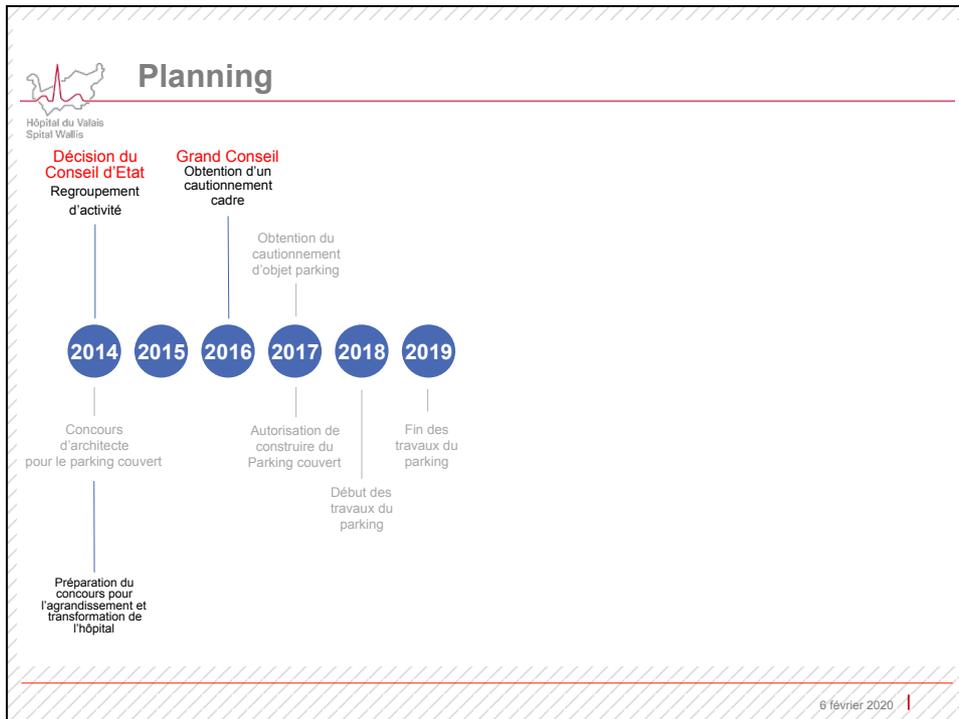


Parking - Site de Sion

Hôpital du Valais
Spital Wallis



6 février 2020





Préparation du concours: Relations fonctionnelles

Agrandissement et transformation de l'hôpital

• SIA Phase 21:

mai 2014 – mai 2015

- Définition du projet de construction

Les relations fonctionnelles entre les services sont mentionnées sous forme de tableau de la manière suivante.

Liaison primaire	Liaison secondaire	Liaison tertiaire
------------------	--------------------	-------------------

Définitions

Liaison primaire	Cette liaison doit se faire sur un même niveau et par le cheminement le plus court possible (impérativement sur le même étage)
Liaison secondaire	Cette liaison peut se faire sur un même niveau et le cheminement est court (souhaité sur le même étage ou en relation directe verticale)
Liaison tertiaire	Cette liaison peut se faire sur des niveaux différents et la relation verticale directe n'est pas indispensable



Hôpital du Valais - Site de Sion
Agrandissement et transformation de l'hôpital
Cronogramme de projet
pour architectes avec espaces clés
01 Description des services du Site Hôpital et
de leurs relations fonctionnelles

6 février 2020 |



Préparation du concours: Relations fonctionnelles

Agrandissement et transformation de l'hôpital

2.3 Radiologie

Le service de radiologie comprend, entre autres, les locaux d'imagerie qui assurent des procédures diagnostiques et/ou thérapeutiques, programmées ou en urgence, pour des patients stationnaires ou des patients ambulatoires. Des patients de la Clinique romande de réadaptation de la SUVA sont également pris en charge dans ce service. Si pour des raisons de planification, le projet proposé ne peut positionner les examens et traitements centralisés de chirurgie et de médecine (services 4.1 et 4.2) à proximité de la radiologie, des locaux pour accueillir un appareil de radiologie conventionnel doivent être envisagés près de ces deux services.

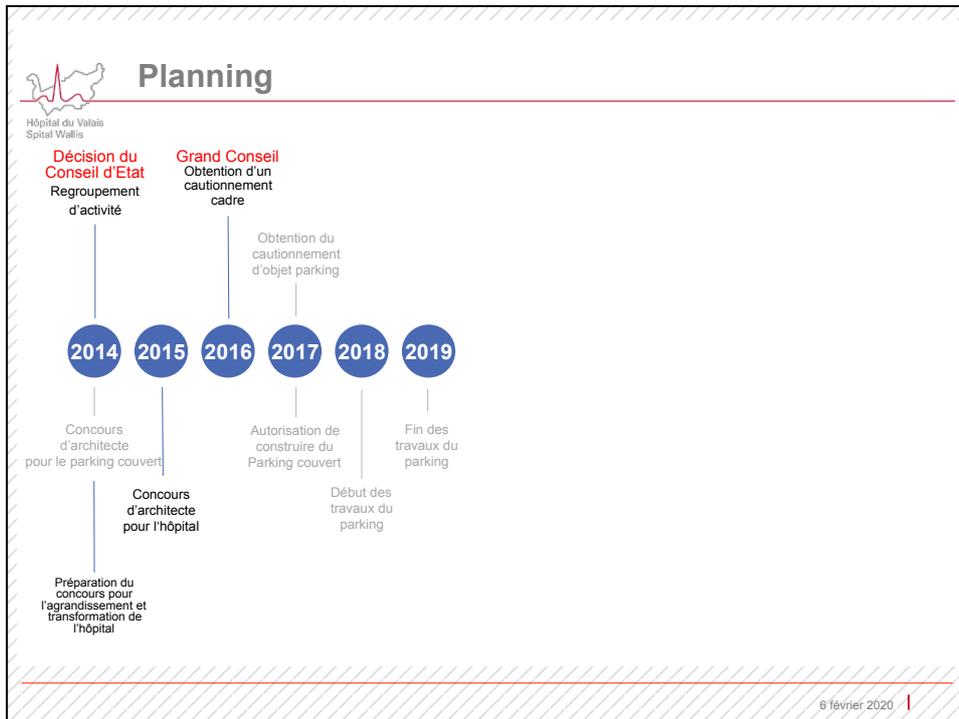
2.2 Urgences	2.4 Bloc opératoire 2.7 Service des soins intensifs 2.9 Endoscopie pluridisciplinaire 2.10 Service des soins Hôpital de jour 4.1 Exam. et trait. centralisés chirurgie 4.2 Exam. et trait. centralisés médecine	3. Services des soins stationnaires
--------------	--	-------------------------------------

2.4 Salle de réveil et Bloc opératoire

En vue de la centralisation de toutes les opérations sur le site de Sion, 14 salles d'opérations seront nécessaires sur ce site (6 actuellement). Au bloc opératoire sont pratiquées les interventions chirurgicales avec anesthésie 24h/24, 7j/7. Les salles d'opération doivent être polyvalentes afin de permettre toutes les interventions qu'elles soient urgentes, électives ou ambulatoires. Trois salles seront dédiées à l'ambulatoire et le flux de leurs patients devra être distinct de celui de l'activité stationnaire. La salle de réveil, où sont pris en charge les patients après leur opération, est intégrée dans le bloc opératoire. A la sortie du bloc opératoire/salle de réveil, les patients seront orientés soit vers les soins intensifs/soins continus, soit vers l'hôpital de jour (ambulatoire), soit vers les services des soins stationnaires.

2.5 Bloc obstétrical 2.7 Service des soins intensifs	2.2 Urgences 2.10 Service des soins Hôpital de jour	3. Services des soins stationnaires
---	--	-------------------------------------

6 février 2020 |



Concours

Agrandissement et transformation de l'hôpital

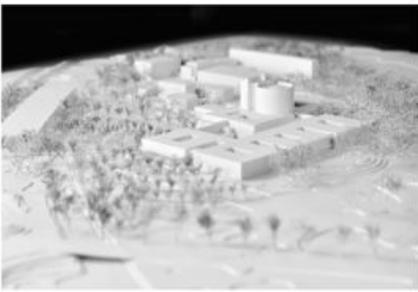
- **SIA Phase 21:** **mai 2014 – mai 2015**
- Définition du projet de construction
- **SIA Phase 22:** **mai 2015 – déc 2015**
- Procédure de choix de mandataires – Concours d'architecte

2^{de} CampuSanté
1^{er} rang, 1^{er} prix (CHF 100'000.–)

GMP + FERRARI ARCHITECTES
Av. Benjamin-Constant 1
1002 Lucerne
Volkerin Marg, Christian Hoffmann,
Stefan Walter, Marek Nowak,
Philipp Schneider, J.-B. Ferrel,
Debusien Weissig, Floriane Robert

Ingenieur civil
K&E Engineers SA, Sion
Sylvain Dumoulin

Planification hospitalière
FOGM Suisse SA, Winterthur



6 mois

6 février 2020 |



Concours

Agrandissement et transformation de l'hôpital

- **SIA Phase 21:** mai 2014 – mai 2015
 - Définition du projet de construction
- **SIA Phase 22:** mai 2015 – déc 2015
 - Procédure de choix de mandataires – Concours d'architecte
- **SIA Phase 31:** début 2016 – déc 2017
 - Avant-projet

24 mois

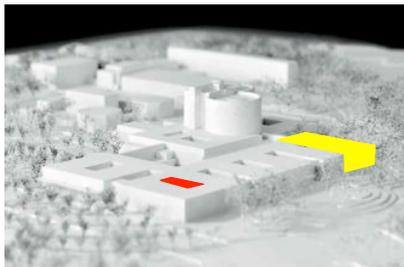
6 février 2020 |



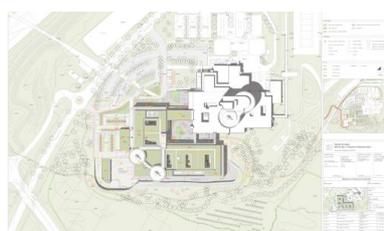
Evolution

Agrandissement et transformation de l'hôpital

Concours octobre 2015



Avant-projet



6 février 2020 |



Avant-projet Agrandissement et transformation de l'hôpital



6 février 2020



Fin de l'avant-projet : Signature des plans Agrandissement et transformation de l'hôpital



6 février 2020



Concours

Agrandissement et transformation de l'hôpital

- **SIA Phase 21:** mai 2014 – mai 2015
 - Définition du projet de construction
- **SIA Phase 22:** mai 2015 – déc 2015
 - Procédure de choix de mandataires – Concours d'architecte
- **SIA Phase 31:** début 2016 – déc 2017
 - Avant-projet
- **SIA Phase 32:** début 2018 – juin 2018
 - Projet de l'ouvrage

6 mois

6 février 2020

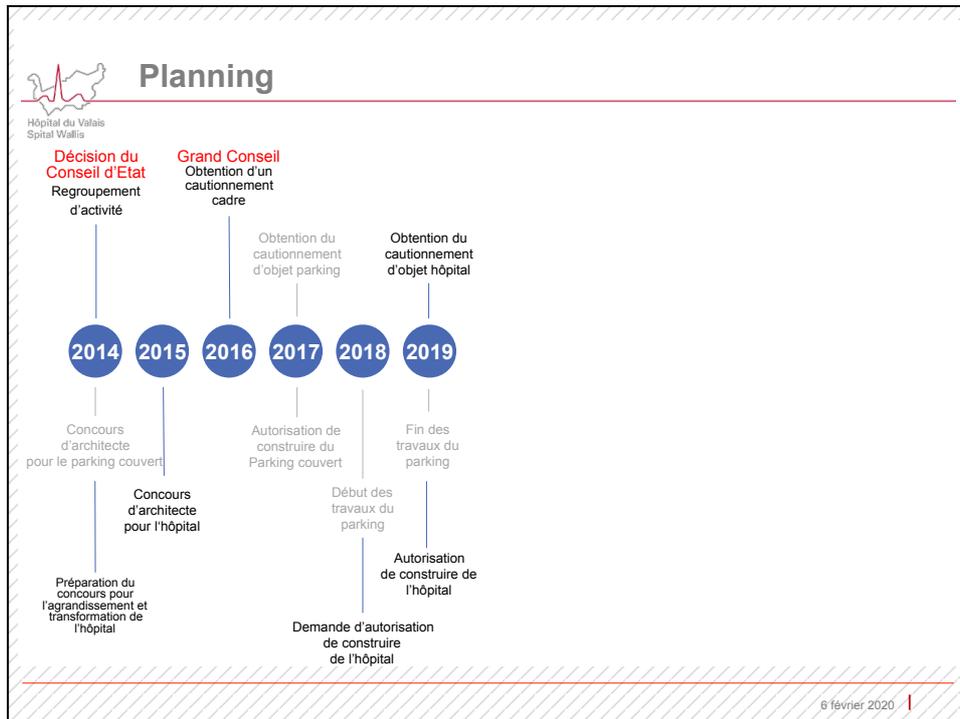


Projet

Agrandissement et transformation de l'hôpital



6 février 2020



Concours

Agrandissement et transformation de l'hôpital

• SIA Phase 21:	mai 2014 – mai 2015
- Définition du projet de construction	
• SIA Phase 22:	mai 2015 – déc 2015
- Procédure de choix de mandataires – Concours d'architecte	
• SIA Phase 31:	début 2016 – déc 2017
- Avant-projet	
• SIA Phase 32:	début 2018 – juin 2018
- Projet de l'ouvrage	
• SIA Phase 33:	juin 2018- sept 2019
- Procédure de demande d'autorisation	
- Dépose de la demande	05.12.2018
- Autorisation de la demande	26.09.2019

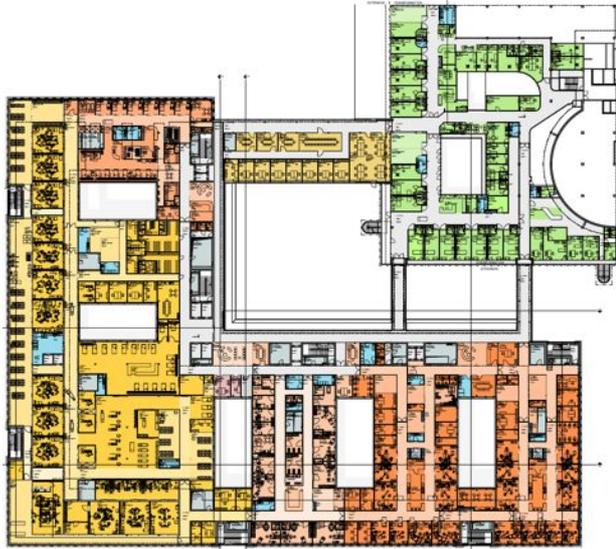
15 mois

6 février 2020 |



Hôpital du Valais
Spital Wallis

Autorisation de construire Agrandissement et transformation de l'hôpital



6 février 2020 |



Hôpital du Valais
Spital Wallis

Autorisation de construire Agrandissement et transformation de l'hôpital



6 février 2020 |



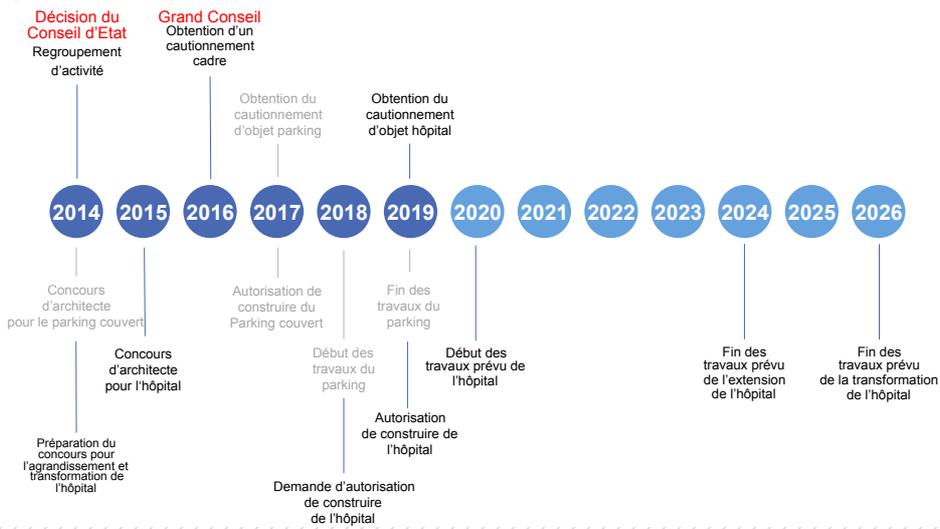
Autorisation de construire Agrandissement et transformation de l'hôpital



6 février 2020 |



Planning



6 février 2020 |



Hôpital du Valais
Spital Wallis

Café chantier

- Deux fois par année présentation de l'avancement des projets à tous les collaborateurs
- Visite du chantier avec les collaborateurs



- Possibilité que les collaborateurs posent des questions

6 février 2020 | 1



Hôpital du Valais
Spital Wallis

Visualisation

Agrandissement et transformation de l'hôpital de Sion



6 février 2020 | 1



Hôpital du Valais
Spital Wallis

Visualisation

Agrandissement et transformation de l'hôpital de Sion



6 février 2020 |



Hôpital du Valais
Spital Wallis

Visualisation

Agrandissement et transformation de l'hôpital de Sion



6 février 2020 |



Hôpital du Valais
Spital Wallis

Visualisation

Agrandissement et transformation de l'hôpital de Sion



6 février 2020 | 1



Hôpital du Valais
Spital Wallis

Visualisation

Agrandissement et transformation de l'hôpital de Sion



6 février 2020 | 1



Visualisation

Agrandissement et transformation de l'hôpital de Brigue



6 février 2020 | 1



Visualisation

Agrandissement et transformation de l'hôpital de Brigue



6 février 2020 | 1



Visualisation

Agrandissement et transformation de l'hôpital de Brigue



6 février 2020 | 1



Visualisation

Agrandissement et transformation de l'hôpital de Brigue



6 février 2020 | 1



Hôpital du Valais
Spital Wallis

Merci pour votre intérêt

<https://infrastructures.hopitalvs.ch>
<https://infrastrukturen.hopitalvs.ch>

6 février 2020 |